



Asianro IIS/794/00.04.01.02/2025

323 § Ylä-Savon pääomarahaston toiminnan kehittäminen

Kaupunginhallitus 24.11.2025 § 323

Kaupunginjohtajan päätösehdotus

Iisalmen kaupunki esittää Ylä-Savon pääomarahaston omistajakunnille, että käynnistetään yhteinen prosessi rahaston osakassopimuksen ja hallinnointisopimuksen päivittämisestä vuoden 2026 kuluessa. Samalla esitetään rahaston pääomittamisesta 1,5M€:lla kuntien omistusosuuksien mukaisesti ja kilpailutetaan päivitetyn rahaston hallinnoija avoimesti ja markkinalähtöisesti. Rahaston markkinointiin ja näkyvyyteen Ylä-Savon yritys kentässä tulee laittaa lisäpanostuksia tiukassa rahoitusmarkkinatilanteessa alueen työllisyyden ja yrittäjyyden vahvistamiseksi.

Kuntien vastaukset pyydetään 31.1.2026 mennessä.

Päätös

Hyväksyttiin.

Valmistelu

elinkeinojohtaja Terho Savolainen, p. 040 630 5328

Ylä-Savon pääomarahasto on perustettu vuonna 2002 ja osakassopimuksen mukaan se harjoittaa pääomasijoitustoimintaa tekemällä oman ja vieraan pääoman ehtoisia sijoituksia Ylä-Savon alueella sijaitseviin listaamattomiin pieniin ja keskisuuriin teollista toimintaa harjoittaviin tai teollisuudelle palveluja tuottaviin yrityksiin tai toimialueen kannalta merkittäviin matkailu- ja elintarviketuotantoa harjoittaviin yrityksiin tai niille palveluja tuottaviin yrityksiin niiden perustamiseksi, kasvattamiseksi, kehittämiseksi tai Ylä-Savoon sijoittumiseksi. Ylä-Savon pääomarahasto on ollut tärkeä alueellinen väline elinkeinoelämän ja yritystoiminnan tukemisessa jo lähes 25 vuoden ajan. Rahaston kautta on kyetty mahdollistamaan useita yritysten kehittämishankkeita ja toiminnan laajennuksia, joilla on ollut todellista vaikutusta työpaikkoihin ja verotuloihin Ylä-Savon kunnissa

Yhtiöllä on osakeyhtiölain mukainen hallitus, joka tekee pääomasijoitustoimintaan liittyvät päätökset. Hallinnointia hoitaa erillisellä sopimuksella hallinnointiyhtiö Canelco Capital Oy. Hallinnointiyhtiö vastaa kaikista rahaston talouteen ja hallinnointiin liittyvistä tehtävistä samoin kuin

Iisalmen kaupunki
p. 017 272 31
kirjaamo@iisalmi.fi,
etunimi.sukunimi@iisalmi.fi



sijoituskohteiden etsinnästä, analysoinnista ja sijoitusesitysten laatimisesta. Rahasto pyrkii sijoitustoiminnallaan vaikuttamaan myönteisesti Ylä-Savon työllisyyden turvaamiseen ja uusien työpaikkojen luomiseen.

Rahasto on toiminut pitkään vakaasti, ja se on täyttänyt perustamishetkellään asetetut tavoitteet: alueellisen kehittämisen, kasvun tukemisen ja riskirahoituksen tarjoamisen sellaisissa tilanteissa, joissa markkinaehtoinen rahoitus on ollut niukkaa. Kunnat ovat sijoittaneet rahastoon merkittävän panoksen veronmaksajien rahaa ja pitäneet myös toiminnan tuotot yhtiössä, osinkoja ei ole nostettu hyvinäkään vuosina, vaikka osakassopimus antaa siihenkin mahdollisuuden. Tämä on osoitus pitkäjänteisestä sitoutumisesta toimintaan.

Rahaston lähes 25 vuotiseen taipaleen varrelle on mahtunut onnistumisia ja epäonnistumisia. Alkuvaiheessa toiminnan suuntaviivoja päivitettiin aktiivisesti ja pyrittiin löytämään oikea sijoitusstrategia. 2010-luvulla se näyttikin tuottavan tulosta ja rahaston tulos pysyi positiivisena. 2020-luvulla suunta on kuitenkin kääntynyt ja vuosien mittaan kertyneet voittovarot on menetetty. Rahaston pääoma on palautunut lähtötasolleen n. 3,0M€:n. Rahan arvon kehitys huomioiden rahaston toimintakyky on siis heikentynyt merkittävästi, koska inflaatiokorjattuna pääoma pitäisi olla nykyrahassa 4,5M€ saman investointikyvyn saavuttamiseksi. Kun samaan aikaan erityisesti Itä-Suomessa pankkirahoituksen saatavuus on heikentynyt tämä kuntien yhteinen instrumentti on saatava tehokkaampaan käyttöön uudistamalla ja lisäpääomittamalla rahastoa.

Iisalmen kaupungin näkemyksen mukaan rahaston toimintaa täytyy tehostaa ja näkyvyyttä lisätä merkittävästi. Viestintää alueella tulee tehdä aktiivisesti ja yritysvierailuja potentiaalisissa sijoituskohteissa on oltava runsaasti enemmän. Hallituksen ja kuntien yrityspalveluita hoitavan henkilöstön tulee olla ajan tasalla alueella tehtävästä kenttätöystä nykyistä paremmin. Rahaston osakassopimusta on viimeksi muutettu vuonna 2011, ja hallinnointisopimusta viimeksi vuonna 2016. Tämä tarkoittaa, että sekä toimintaympäristö että rahoitusmarkkinat ovat muuttuneet merkittävästi sen jälkeen. Yritysten rahoitustarpeet, kuntien taloudellinen liikkumavara ja EU:n rahoitusinstrumentit ovat aivan toisenlaiset kuin vielä kymmenen vuotta sitten. Etenkin juuri tällä hetkellä Itä-Suomessa rahoitustilanne on erittäin haastava ja yrityksiltä tulee säännöllisesti viestejä tilanteen hankaluudesta.

Rahaston hallinnointisopimusta ei ole kilpailutettu kertaakaan sen toiminnan aikana. Vaikka yhteistyö nykyisen hallinnoijan kanssa on varmasti sujunut hyvin ja luottamuksellisesti, on julkisten varojen käytön näkökulmasta



välttämätöntä, että hallinnointi kilpailutetaan säännöllisesti sijoitustoiminnan syklien sallimissa raameissa ja samalla arvioidaan eri vaihtoehtojen tuomia hyötyjä ja haittoja. Kilpailutus ja toiminnan jatkuva arviointi ovat tärkeä osa hyvää hallintoa, läpinäkyvyyttä ja vastuullista varainhoitoa. Se on tapa varmistaa, että rahaston hallinto saa parhaat mahdolliset palvelut sijoitustoimintansa kehittämiseen ja ylläpitämiseen markkinaehtoisesti ja että kustannusrakenne pysyy vertailukelpoisena. Kilpailutus vahvistaa rahaston uskottavuutta ja avoimuutta, ja se on myös linjassa kuntien hankintalain ja hyvän hallinnon periaatteiden kanssa.

Omistajien kannalta on ongelmallista, että tiedonsaantia rahaston toiminnasta rajoitetaan merkittävästi esimerkiksi sijoituskohteiden osalta. Rahaston tulisi olla työväline alueen elinvoiman kehittämiseen yhteistyössä kuntien elinvoimapalveluiden kanssa. Riittämätön viestintä puolin ja toisin vaikeuttaa tämän tavoitteen toteutumista. Viestintää voidaan kehittää jo nykyisessäkin rakenteessa yhteisesti sopimalla luottamuksellisen tiedon jakamisesta tarvittaville tahoille tai vaihtoehtoisesti erillisen sijoitusneuvoston kautta, jossa on omistajien edustus.

Tämän työn yhteydessä on myös mahdollisuus selkeyttää rahaston strategiaa ja tavoitteita sekä linjata, millaista roolia rahasto haluaa tulevaisuudessa ottaa. Avoimuus, markkinalähtöiset toimintamallit ja säännöllinen toiminnan itsearviointi ovat paras tae sille, että rahasto voi toimia tehokkaasti myös seuraavat 25 vuotta.

Vaikutusarviointi

Päätös toteuttaa strategian osa-alueita:

3. Ihmeiden Iisalmi

- olemme vetovoimainen ja palveluiltaan monipuolinen Ylä-Savon seutukeskus, kehitämme kaupungin elinvoimaa määrätietoisesti uusien asukkaiden ja yritysten saamiseksi alueelle yhteistyössä muiden seudun kuntien kanssa
- toimimme yritysystävällisesti ja tarjoamme kilpailukykyiset yrittämisen olosuhteet, kehittämispalvelut sekä laajan yhteistyöverkoston niin teollisille kuin palveluyrityksillekin

4. Kestävä kuntatalous

- omistajapolitiikkamme on aktiivista, tarkoituksenmukaista ja tehokasta

Muutoksenhaku

1A. Päätöksestä ei saa tehdä valitusta tai oikaisuvaatimusta, koska päätös



koskee valmistelua tai täytäntöönpanoa, kuntalaki 136 §.

Otto-oikeus

Ei otto-oikeutta.

Toimenpiteet, otteet

Kiuruvesi

Lapinlahti

Pielavesi

Sonkajärvi

Vieremä



MUUTOKSENHAKU

1. Päätöksestä ei saa tehdä valitusta tai oikaisuvaatimusta

1 A. Päätöksestä ei saa tehdä kunnallisvalitusta tai oikaisuvaatimusta, koska päätös koskee valmistelua tai täytäntöönpanoa, kuntalaki 136 §.

Lainvoimaisuus

Pöytäkirja nähtävänä Pöytäkirja on laitettu nähtäville 25.11.2025 Iisalmen kaupungin verkkosivuille <http://julkaisu.iisalmi.fi>

Tiedoksianto

Asianosaiset:

✉ Annettu tiedoksi sähköisesti

Päivämäärä: 25.11.2025

Vastaanottajat: Kiuruvesi, Lapinlahti, Pielavesi, Sonkajärvi, Vieremä,
elinkeinojohtaja, kirjaamo